

ОАО «РАО ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ ВОСТОКА»

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013

Краткая версия



1. О Компании	2
1.1. Обращения руководства	2
1.2. География деятельности и описание активов	6
1.3. Основные показатели деятельности	8
1.4. Приоритеты Компании	10
1.5. Достижения 2013 года	12
2. Описание бизнеса	14
2.1. Бизнес-модель	14
2.2. Стратегия Компании	15
3. Операционные результаты	16
3.1. Производство электроэнергии и отпуск тепла	16
3.2. Тарифная политика	19
3.3. Сбытовая деятельность	20
4. Финансовые результаты	22
5. Инвестиции	27
6. Инновации	30
7. Корпоративное управление	31
7.1. Принципы корпоративного управления	31
7.2. Органы управления	32
8. Кадровая политика и социальная ответственность	34

1. 0 КОМПАНИИ

1.1. Обращение руководства



Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры!

2013 год стал для ОАО «РАО Энергетические системы Востока» временем больших начинаний и новых вызовов. Руководством России был принят целый ряд решений, которые обозначили ориентиры для развития электроэнергетики Дальневосточного федерального округа на долгосрочную перспективу. В частности, была утверждена государственная программа «Социально-экономическое развитие Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года», а также принята Федеральная целевая программа «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2018 года».

Компания активно включилась в работу по реализации этих планов, не оставляя при этом без внимания уже начатые проекты. Такой подход принес конкретные, осязаемые результаты.

За 2013 год ОАО «РАО Энергетические системы Востока» провело значительную работу по финализации проектно-сметной документации четырех приоритетных проектов тепловой генерации, реализуемых в рамках указа Президента о дальнейшем развитии ОАО «РусГидро». В текущем году по всем четырем проектам начинаются работы на строительных площадках. Компания создает новые мощности на Сахалине и в Якутии, в Амурской области и Хабаровском крае. Это будет современная генерация, которая не только повысит надежность энергоснабжения на Дальнем Востоке, но и благоприятно скажется на операционных результатах Общества.

Продолжалась работа и на других ключевых направлениях деятельности. ОАО «РАО Энергетические системы Востока» продолжило налаживать широкие связи с новыми партнерами — от финансовых институтов до производителей оборудования. Европейский банк реконструкции и развития и Европейский инвестиционный банк обеспечили финансирование строительства ТЭЦ «Восточная», Международная финансовая корпорация помогает Холдингу реализовывать проекты возобновляемой энергетики, японские компании выразили готовность содействовать развитию когенерации на Дальнем Востоке. Достигнутые по этим вопросам договоренности закреплены соглашениями, которые свидетельствуют о том, что ОАО «РАО Энергетические системы Востока» становится все более привлекательным партнером для финансовых институтов и промышленных компаний, заинтересованных в расширении своего присутствия на Дальнем Востоке.

В отчетном периоде продолжалась работа по интеграции ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в Группу «РусГидро».

При этом в полной мере проявился синергетический эффект, полученный в результате унификации бизнес-процессов ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в соответствии со стандартами ОАО «РусГидро». Передача четырех дочерних обществ ОАО «РусГидро» в доверительное управление ОАО «РАО Энергетические системы Востока» стало свидетельством высокого уровня доверия к дальневосточному энергохолдингу.

Результаты, достигнутые Обществом, были бы немыслимы без тесного взаимодействия менеджмента с акционерами и Советом директоров. За минувший год Совет директоров провел 13 заседаний, в ходе которых рассматривались ключевые вопросы деятельности Общества и стратегически важные аспекты его развития. Принятые решения способствовали выполнению ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и его дочерними обществами инвестиционной программы, осуществлению надежного и бесперебойного энергообеспечения потребителей, в том числе в сложнейших условиях разрушительного наводнения в августе-сентябре 2013 года.

Я уверен, что результаты деятельности ОАО «РАО Энергетические системы Востока» за 2013 год послужат основой для дальнейшего развития Холдинга и коренной модернизации энергетики всего Дальнего Востока. Менеджмент и весь коллектив ОАО «РАО Энергетические системы Востока» доказали, что способны выполнять самые сложные профессиональные задачи и обладать стратегическим видением ситуации.

Председатель Совета директоров
ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Евгений Дод



Обращение Генерального директора

Уважаемые акционеры!

2013 год для ОАО «РАО Энергетические системы Востока» стал подтверждением того, что энергетика Дальнего Востока приобретает новое лицо. Дальний Восток получил вектор развития, и электроэнергетика готова содействовать этому движению.

Мы ведем пять крупных энергостроек — это, пожалуй, больше, чем где-либо в России. Прежде всего, разумеется, речь идет о четырех приоритетных проектах, реализуемых в рамках инвестпрограммы ОАО «РусГидро». Это вторая очередь Благовещенской ТЭЦ, первые очереди Сахалинской ГРЭС-2 и Якутской ГРЭС-2, ТЭЦ в г. Советская Гавань. Это те самые объекты, которые нужны Дальнему Востоку уже сейчас. Активная работа по ним началась в 2013 году, и за двенадцать месяцев был проведен колоссальный объем работы по проектированию, утверждению и согласованию новых объектов.

Также Компания самостоятельно осуществляет проект строительства ТЭЦ «Восточная». В 2013 году нам удалось не только завершить цикл проверок и согласований, но и обеспечить стройку финансированием. Европейский банк реконструкции и развития и Европейский инвестиционный банк стали нашими партнерами в этом проекте. Это говорит о том, что ОАО «РАО Энергетические системы Востока» доверяют финансовые институты самого высокого уровня. В 2014 год Компания вступила с готовностью к физической реализации проекта.

В 2013 году ОАО «РАО Энергетические системы Востока» продолжило развивать генерацию на основе возобновляемых источников энергии в зонах децентрализованного энергоснабжения. Благодаря проведению первой Международной конференции «Возобновляемая энергетика в изолированных системах Дальнего Востока России» мы стали консолидированным оператором проектов ВИЭ в регионе. За ушедший год нам удалось привлечь к альтернативной энергетике и внимание региональных властей: подписаны соглашения о сотрудничестве с администрациями Республики Саха (Якутия), Камчатского и Приморского краев. На острове Беринга в Тихом океане в 2013 году был запущен в эксплуатацию первый ветродизельный комплекс, который позволит существенно повысить надежность и экономичность энергоснабжения местных потребителей. В 2014 год мы вступили с пониманием того, что ВИЭ на Дальнем Востоке — это всерьез и надолго.

Несмотря на разрушительный паводок, пришедший на Дальний Восток в августе-сентябре 2013 года, масштабные проекты и плановые ремонты реализовывались по графику. Восстановительные работы велись параллельно с подготовкой к осенне-зимнему периоду, и их оперативное выполнение позволило ликвидировать последствия наводнения

еще до наступления холодов, чтобы в домах жителей региона было тепло и комфортно.

В 2013 году энергокомпании Холдинга полностью обеспечили потребности населения, промышленности и инфраструктуры регионов Дальневосточного федерального округа в электроэнергии и тепле. Выработка электроэнергии за прошлый год снизилась на 4,9% — до 30 000,8 млн кВт•ч по сравнению с 2012 годом. Снижение выработки связано с поздним наступлением низких температур (ниже -15 °С) и ростом полезного отпуска дальневосточных ГЭС ОАО «РусГидро». Отпуск тепла электростанциями и котельными энергокомпаний Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» за 2013 год составил 31 754,5 тыс. Гкал, что на 2% меньше, чем в 2012 году, по причине более высоких температур наружного воздуха.

Финансовые результаты Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» оправдали ожидания руководства Компании и ее акционеров. Консолидированная чистая прибыль Группы «РАО Энергетические системы Востока» по МСФО составила 4 681 млн рублей, по сравнению с убытком в размере 4 824 млн рублей за 2012 год. Показатель EBITDA вырос на 37% до 17 032 млн рублей. Во многом это связано с заключением соглашений ОАО «ДРСК» о компенсации выпадающих доходов от прекращения действия договоров «последней мили» за 2011 год. В 2014 году работа по получению аналогичных компенсаций за 2012-2013 годы будет продолжена.

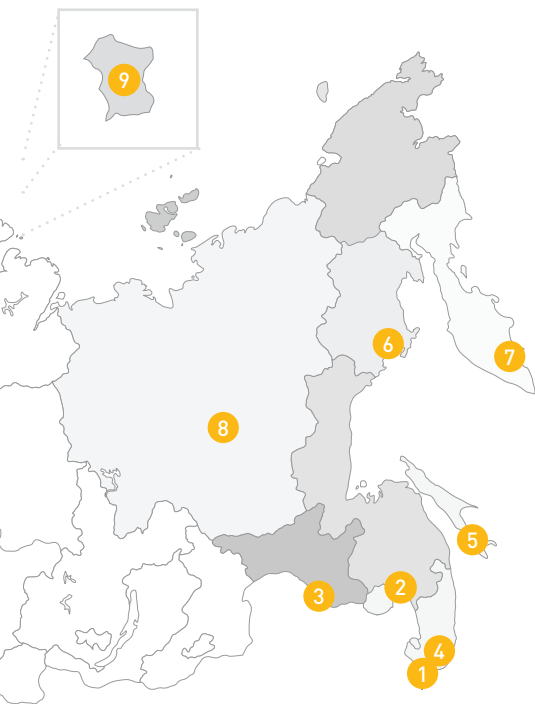
Все это говорит о том, что в 2013 году предприятия Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» успешно справились со своей основной задачей — бесперебойным энергоснабжением потребителей Дальневосточного федерального округа.

В 2014 году мы продолжим делать упор на форсированную модернизацию электроэнергетики Дальнего Востока. Развивая энергетику Дальнего Востока, мы вместе с государством работаем на благо Дальневосточного региона.

Генеральный директор
ОАО «РАО Энергетические системы Востока»
Сергей Толстогузов

1.2. География деятельности и описание активов

Открытое акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока» (далее — ОАО «РАО Энергетические системы Востока», Холдинг, Группа или Компания) — крупнейший поставщик электрической и тепловой энергии на Дальнем Востоке. Под управлением ОАО «РАО Энергетические системы Востока» находятся энергокомпании, которые обеспечивают производство, диспетчеризацию, распределение, передачу и сбыт электрической и тепловой энергии на территории Дальневосточного федерального округа (ДФО).



Компания создана 1 июля 2008 года в результате реорганизации ОАО «РАО ЕЭС России». С 28 октября 2011 года Общество входит в Группу ОАО «РусГидро».

Холдинг осуществляет доверительное управление акциями следующих компаний (в части прав по акциям), принадлежащих ОАО «РусГидро», и занимающихся реализацией инвестиционных проектов по строительству объектов электро- и теплогенерации на Дальнем Востоке: ЗАО «Благовещенская ТЭЦ», ЗАО «Сахалинская ГРЭС-2», ЗАО «ТЭЦ в г. Советская Гавань», ЗАО «Якутская ГРЭС-2».

Компании, работающие в ОЭС Востока

1. ОАО «Дальневосточная энергетическая компания» — гарантирующий поставщик электроэнергии на территории Приморского и Хабаровского краев, Амурской и Еврейской автономной областей. Также имеет статус Единого закупщика, покупая и продавая электроэнергию (мощность) в интересах участников оптового рынка неценовой зоны Дальнего Востока.

2. ОАО «Дальневосточная генерирующая компания»

— крупнейший производитель тепловой и электрической энергии на Дальнем Востоке. Объединяет основные генерирующие мощности южной части Республики Саха (Якутия), Приморского и Хабаровского краев, Амурской и Еврейской автономной областей. Кроме того, для потребителей перечисленных регионов, за исключением Якутии, компания является поставщиком тепловой энергии.

Установленная электрическая мощность	Установленная тепловая мощность
5 864,6 МВт	12 585,1 Гкал/ч

3. ОАО «Дальневосточная распределительная сетевая компания»

обеспечивает передачу электрической энергии по сетям классов напряжения 110 кВ и ниже на территории южной части Республики Саха (Якутия), Приморского и Хабаровского краев, Амурской и Еврейской автономной областей.

Протяженность электрических сетей
58 461 км

4. ОАО «Дальтехэнерго» осуществляет централизованное управление ремонтно-строительными обществами Холдинга и выполняет функции генерального подрядчика на энергообъектах Холдинга.

АО-энерго, изолированные от ОЭС Востока

5. ОАО «Сахалинэнерго» — основное предприятие, осуществляющее производство, передачу и реализацию электрической и тепловой энергии в Сахалинской области. Компания осуществляет централизованное энергоснабжение 18 из 23 административных образований области, а также теплоснабжение г. Южно-Сахалинска и п. Восток.

Установленная электрическая мощность	Установленная тепловая мощность
573,0 МВт	665,0 Гкал/ч

Протяженность электрических сетей
7 701 км

6. ОАО «Магаданэнерго» осуществляет электро- и теплоснабжение потребителей на территории Магаданской области, Чукотского автономного округа (ЧАО) и частично Республики Саха (Якутия).

Установленная электрическая мощность	Установленная тепловая мощность
320,0 МВт	773,3 Гкал/ч

Протяженность электрических сетей
5 432 км

7. ОАО «Камчатскэнерго» является основным поставщиком электрической энергии на территории Камчатского края и вырабатывает более половины тепловой энергии для нужд г. Петропавловска-Камчатского.

Установленная электрическая мощность	Установленная тепловая мощность
459,0 МВт	1 382,0 Гкал/ч

Протяженность электрических сетей
3 905 км

8. ОАО АК «Якутскэнерго» осуществляет энергоснабжение на территории Республики Саха (Якутия), занимая одно из первых мест по площади обслуживаемой территории (территория республики составляет 1/5 часть России).

Установленная электрическая мощность	Установленная тепловая мощность
1 299,1 МВт	2 010,5 Гкал/ч

Протяженность электрических сетей
22 634 км

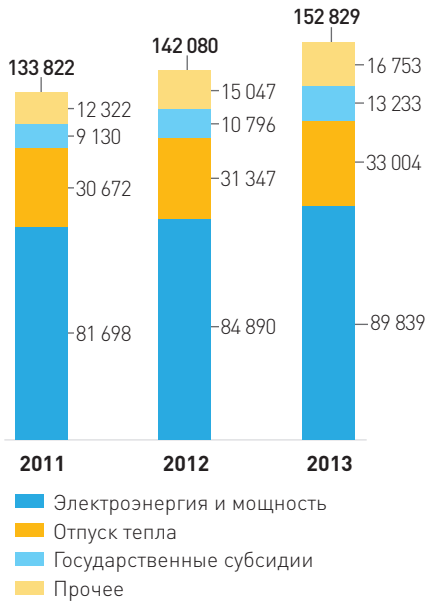
9. ОАО «Передвижная энергетика» — компания занимается энергоснабжением труднодоступных северных районов, эксплуатируя электростанции, созданные на базе газотурбинных установок. Основная территория деятельности компании — Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий автономные округа.

Установленная электрическая мощность	Протяженность электрических сетей
217,0 МВт	325 км

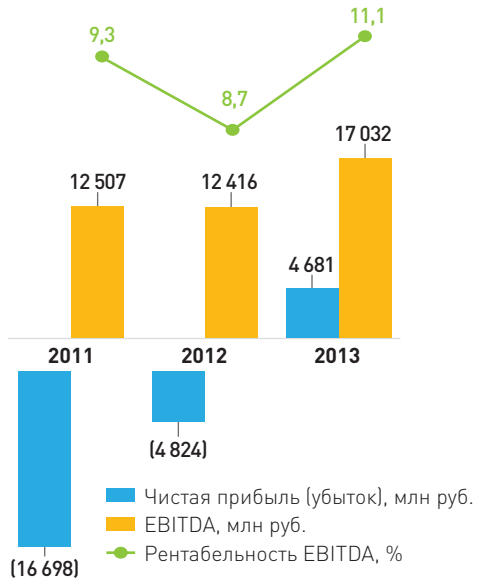
1.3. Основные показатели деятельности

Финансово-экономические показатели*

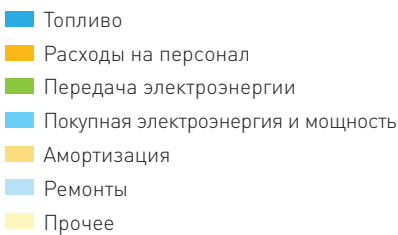
Структура выручки, млн руб.



Чистая прибыль и EBITDA

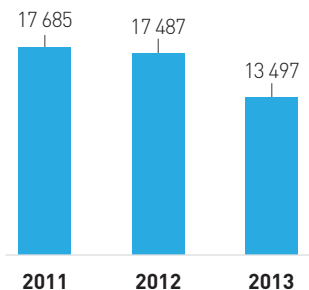


Структура операционных расходов, млн руб.

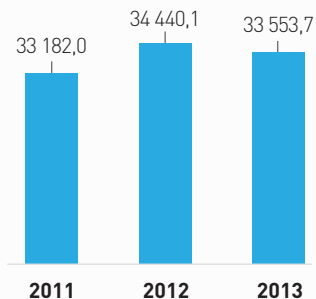


*Данные в соответствии с консолидированной отчетностью по МСФО.

Финансирование инвестиционной программы, млн руб. (без НДС)

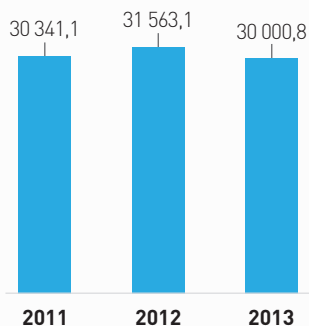


Объем реализации электрической энергии на розничном рынке, млн кВт•ч

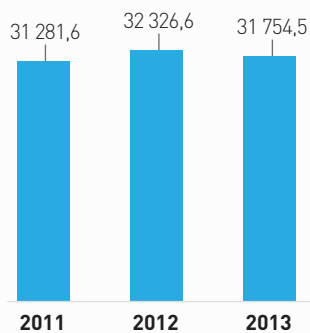


Производственные показатели

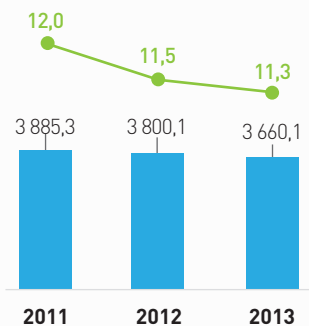
Выработка электрической энергии, млн кВт•ч



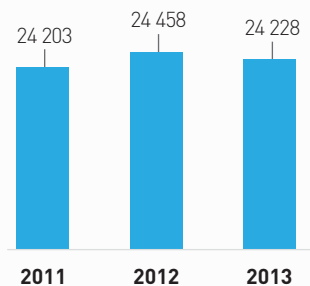
Отпуск тепловой энергии станциями и котельными Холдинга, тыс. Гкал



Потери электрической энергии

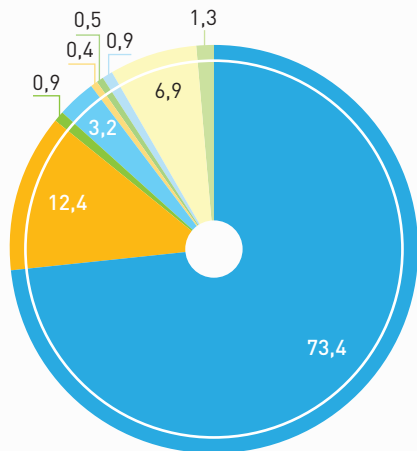


Объем реализации тепловой энергии на розничном рынке, тыс. Гкал



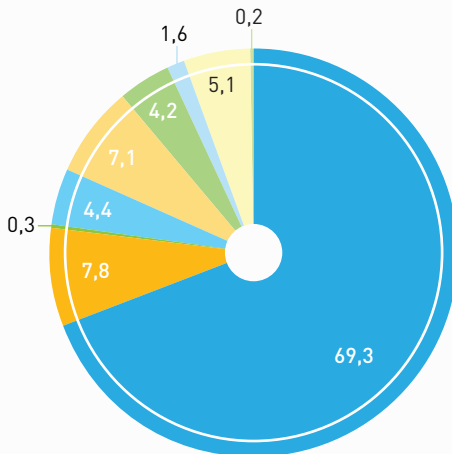
■ Потери электрической энергии, млн кВт•ч
 ● Потери электрической энергии, в % к отпуску в сеть

Структура выработки электрической энергии в 2013 году, %



- ОАО «ДГК»
- ОАО АК «Якутскэнерго»
- ОАО «Сахаэнерго»
- ОАО «Камчатскэнерго»
- ОАО «ЮЭСК»
- ОАО «Магаданэнерго»
- ОАО «Чукотэнерго»
- ОАО «Сахалинэнерго»
- ОАО «Передвижная энергетика»

Структура отпуска тепловой энергии в 2013 году, %



- ОАО «ДГК»
- ОАО АК «Якутскэнерго»
- ОАО «Сахаэнерго»
- ОАО «Теплоэнергосервис»
- ОАО «Камчатскэнерго»
- ОАО «Магаданэнерго»
- ОАО «Чукотэнерго»
- ОАО «Сахалинэнерго»
- ОАО «ЮЭСК»

1.4. Приоритеты Компании

Новое строительство

Одной из важнейших задач ОАО «РАО Энергетические системы Востока» на 2013-2016 годы является реализация проектов строительства объектов электроэнергетики на территории ДФО, реализуемых

в соответствии с Указом Президента РФ о дальнейшем развитии ОАО «РусГидро»: Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), Благовещенская ТЭЦ (2-я очередь), ТЭЦ в г. Советская Гавань и Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь).

Обеспечение надежности

Неизменным приоритетом Холдинга является обеспечение надежности и безопасности функционирования действующих активов, что достигается за счет реализации программ технического перевооружения и реконструкции в необходимом объеме. В 2013 году была разработана и одобрена Правлением Общества Программа комплексной модернизации энергетических объектов Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» на 2014-2025 годы.

сительно цены четырехсторонних договоров в 2013 году составил более 120 млн рублей.

Проведены мероприятия по повышению уровня собираемости платежей за поставленные ресурсы энергоснабжающим организациям. В целом по ДЗО (ВЗО) ОАО «РАО Энергетические системы Востока» уровень оплат по тепловой энергии в 2013 году вырос по сравнению с 2012 годом на 3,9%, что составило 1 546 млн рублей.

Повышение эффективности

В 2013 году еще одной приоритетной задачей стало комплексное повышение эффективности операционной деятельности Общества. Разработана и утверждена Советом директоров Общества Антикризисная программа Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» на 2013 год, экономический эффект от реализации которой составил 2 642,8 млн рублей и превысил плановые значения на 66,7%.

Проведена работа по повышению эффективности сбытовой деятельности ДЗО (ВЗО) ОАО «РАО Энергетические системы Востока». В 2013 году заключены двусторонние договоры между ОАО «ДЭК» и ОАО «РусГидро», а также между ОАО «ДГК» и ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС». Фактический совокупный экономический эффект от заключения данных договоров за счет снижения стоимости покупки и увеличения стоимости продажи электроэнергии отно-

2 642,8 млн рублей

Экономический эффект от реализации антикризисной программы

В соответствии с календарными графиками строительства в 2013 году были получены положительные заключения Главгосэкспертизы по проектам строительства 2-ой очереди Благовещенской ТЭЦ и Якутской ГРЭС-2.

1.5. Достижения 2013 года

Январь

Утверждена стратегия развития ремонтно-строительного холдинга на 2013–2016 годы. Приоритетами развития производственных предприятий определены повышение качества работ, сокращение сроков ремонтов и развитие перспективных направлений деятельности.

Февраль

Получено положительное заключение государственной экспертизы по проекту «Строительство ТЭЦ «Восточная» в г. Владивостоке». Ввод в эксплуатацию ТЭЦ «Восточная» позволит обеспечить около 20% потребности г. Владивостока в электроэнергии, решить вопрос теплоснабжения новых жилых районов и улучшить экологию города за счет использования природного газа в качестве топлива.

Март

Подписано соглашение о сотрудничестве с Международной финансовой корпорацией (IFC) в области развития возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в отдаленных изолированных районах ДФО. Соглашение позволит интенсифицировать развитие проектов ВИЭ на территории Дальнего Востока. Международный опыт IFC в реализации проектов возобновляемой энергетики и совершенствовании нормативно-правовой базы в этой области очень важен для Холдинга. Дальний Восток с учетом высокой стоимости привозного топлива в зонах децентрализованного энергоснабжения и потенциала развития возобновляемой энергетики является территорией, на которой реализация проектов ВИЭ не только экологически оправдана, но и экономически эффективна.

Апрель

Получено положительное заключение государственной экспертизы по строительству 2-ой очереди Благовещенской ТЭЦ. Завершение этапа проверок и согласований позволяет начать процедуру выбора генподрядчика стройки. Согласованная проектно-сметная документация была передана в ЗАО «Благовещенская ТЭЦ».

Подписано соглашение с компаниями «Соджиц Корпорэйшн» и «Кавасаки Хэви Индастриз, Лтд» о взаимодействии по реализации когенерационных проектов. Согласно подписанному документу ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в рамках реализации совместных проектов по строительству когенерационных установок на территории Дальнего Востока осуществит анализ возможных площадок для реализации пилотных проектов, а японская сторона окажет содействие в привлечении финансовых ресурсов на их реализацию.

Июнь

Введена в эксплуатацию новая солнечная электростанция (СЭС). Станция запущена в эксплуатацию в п. Дулгалах Верхоянского улуса Республика Саха (Якутия). Новая СЭС стала третьей по счету для Компании и первой, построенной севернее линии Полярного круга. В состав Дулгалахской СЭС входят 80 монокристаллических модулей единичной мощностью 250 Вт. Станция вырабатывает электроэнергию в комплексе с дизельным оборудованием.

ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и General Electrics подписали протокол о развитии энергетической инфраструктуры Приморского края. Согласно протоколу будет рассмотрена возможность установки шести газовых турбин типа 6FA на Владивостокской ТЭЦ-2. Помимо этого стороны договорились проработать перспективы модернизации и других объектов дальневосточного энергохолдинга с применением оборудования General Electrics.

Июль

Введена в эксплуатацию первая газовая котельная в г. Петропавловске-Камчатском. Стоимость проекта составила 542 млн рублей. Котельная — первый объект, который будет обеспечивать теплом город за счет экологически чистого природного газа. На котельной установлено современное и эффективное оборудование, которое в будущем даст заметную экономию топлива.

Подписано соглашение с Правительством

Камчатского края о развитии ВИЭ. В соответствии с соглашением стороны совместно будут реализовывать проекты по строительству семи ветродизельных комплексов на территории Камчатского края. Объекты с использованием технологий ВИЭ планируются возвести в селах Тилички, Манилы-Каменское, Пахачи и Усть-Хайрюзово, поселках Палана, Оссора и Усть-Камчатск. ОАО «РАО Энергетические системы Востока» обеспечит контроль реализации проектов ВИЭ, выберет проектные, подрядные организации, поставщиков оборудования и материалов, а также будет исполнять требования природоохранного законодательства при размещении, проектировании и строительстве. В свою очередь Правительство Камчатского края окажет Холдингу содействие по согласованию и подписанию тарифных соглашений с Региональной службой по тарифам и ценам Камчатского края по каждому из реализуемых проектов ВИЭ. Кроме того, Правительство Камчатского края обязуется осуществлять консультационную и методологическую поддержку, а также направлять в ОАО «РАО Энергетические системы Востока» информацию о потенциальных инвесторах.

Август

Холдинг «РАО Энергетические системы Востока» приступил к эксплуатации ветродизельного комплекса (ВДК) на Командорских островах в с. Никольском.

Это первый промышленный объект в области ветрогенерации, который реализован в рамках комплексной программы по внедрению возобновляемых источников энергии на Дальнем Востоке. ВДК на острове Беринга позволит существенно повысить надежность энергоснабжения расположенного на острове с. Никольское.

Сентябрь

Генеральный директор ОАО «РАО Энергетические системы Востока» Сергей Толстогузов вошел в состав Правления ОАО «РусГидро». Сергей Толстогузов будет курировать вопросы строительства четырех электростанций на Дальнем Востоке, которое ведется с привлечением 50 млрд рублей из федерального бюджета. Включение Сергея Толстогузова в состав Правления ОАО «РусГидро» обусловлено приоритетностью реализации инвестиционных проектов на Дальнем Востоке.

Октябрь

Подписано кредитное соглашение с Европейским инвестиционным банком (ЕИВ) на 4 млрд рублей для финансирования строительства ТЭЦ «Восточная». Финансирование проекта строительства ТЭЦ «Восточная» в общем объеме 10,2 млрд рублей предусмотрено инвестиционной программой ОАО «РАО Энергетические системы Востока» на 2012–2014 годы. Установленная мощность ТЭЦ составит 139,5 МВт, тепловая мощность — 420 Гкал/ч.

Запущен 4-й энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1.

После ввода в работу 4-го энергоблока, наряду с введенным в эксплуатацию в прошлом году 5-м энергоблоком, в энергосистеме Сахалина появился резерв мощности в 164 МВт. Благодаря этому ремонты основного оборудования Сахалинской ГРЭС и ТЭЦ-1 будут проходить без вынужденных ограничений в электроснабжении потребителей. Электрическая мощность 4-го энергоблока составит 139,1 МВт, тепловая мощность — 133,5 Гкал/час. Работать объект будет на природном газе проекта «Сахалин-2».

Ноябрь

Завершена газификация Южно-Сахалинской ТЭЦ-1.

Полная газификация Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 позволит улучшить экологическую ситуацию в областном центре. Согласно предварительным оценкам в 2014 году общий объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу по сравнению с периодом, когда станция работала на угле, снизится на 11 800 тонн. Выбросы твердых частиц снизятся на 4 200 тонн (на 79%), сернистого ангидрида — на 5 000 тонн (на 84%), оксидов азота — на 2 100 тонн (на 86%), прочих — на 540 тонн.

Декабрь

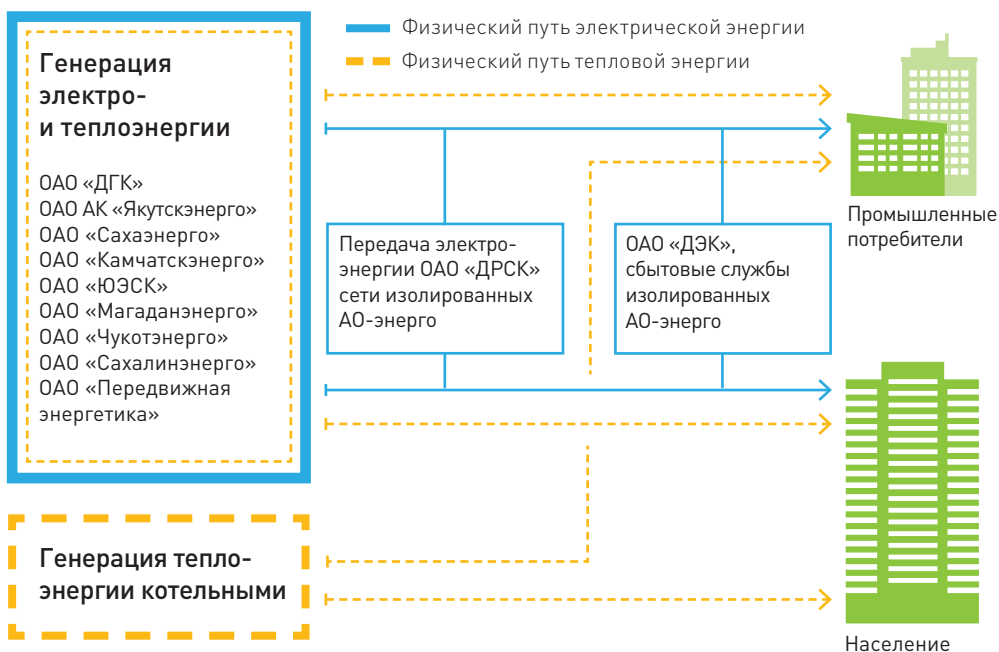
Получены в доверительное управление права по акциям ДЗО ОАО «РусГидро». ОАО «РусГидро» передало ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в доверительное управление права по акциям компаний, принадлежащих ОАО «РусГидро» и занимающихся реализацией инвестиционных проектов по строительству объектов электро- и теплогенерации на Дальнем Востоке.

2. ОПИСАНИЕ БИЗНЕСА



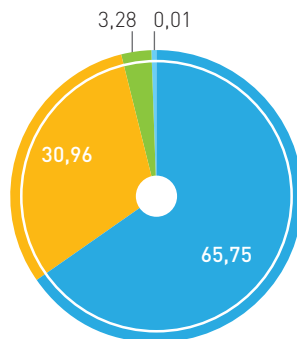
2.1. Бизнес-модель

Основные виды деятельности ОАО «РАО Энергетические системы Востока» — производство и передача электрической и тепловой энергии, сбыт, развитие генерирующих мощностей и развитие альтернативной энергетики на Дальнем Востоке.

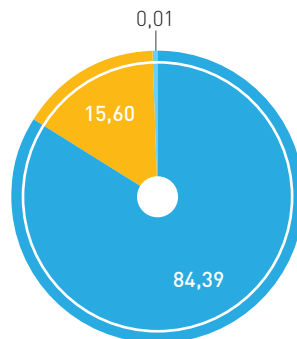


Структура акционерного капитала, %

- ОАО «РусГидро»
- Физические лица, прочие юридические лица и номинальные держатели
- Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом
- Собственность субъектов Российской Федерации



01.01.2013



31.12.2013

2.2. Стратегия Компании

Основой для формирования стратегии Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» является Стратегический план ОАО «РусГидро» на период до 2015 года и на перспективу до 2020 года, утвержденный Советом директоров ОАО «РусГидро» 16 июня 2010 года.

На горизонте 2020 года ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и его дочерние компании будут представлять собой вертикально интегрированный холдинг, являющийся ключевым производителем и поставщиком электрической и тепловой энергии на территории ДФО.

При реализации стратегических целей деятельность Холдинга ориентирована на:

- модернизацию электроэнергетики ДФО и ее инновационное развитие за счет применения новейших технологических и управленческих решений при реализации инвестиционных проектов Холдинга;
- развитие перспективных направлений деятельности, включая возобновляемую энергетику, позволяющих повысить энергетическую эффективность Холдинга и обеспечить сокращение использования твердого топлива и углеводородов в долгосрочной перспективе;
- создание стратегических альянсов с ключевыми игроками в прочих отраслях промышленности ДФО в целях реализации совместных проектов;
- развитие внешнеэкономических отношений со странами АТР в области ТЭК;
- внедрение лучших практик построения системы управления.

Стратегические цели Холдинга



Осуществление надежного и бесперебойного снабжения потребителей электрической и тепловой энергией



Выход на новые рынки, включая развитие теплового бизнеса в регионах присутствия Компании



Обеспечение устойчивого роста фундаментальной стоимости путем вертикальной интеграции бизнеса, оптимизации операционной деятельности и развития системы управления Компании

3. ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

3.1. Производство электроэнергии и отпуск тепла

Производство и передача электроэнергии

В 2013 году выработка электроэнергии станциями Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» составила 30 000,8 млн кВт•ч, что на 4,9% меньше, чем в 2012 году. Снижение выработки электроэнергии произошло по причине:

- уменьшения величины электропотребления по ОЭС Востока на 0,2% по сравнению с 2012 годом;
- увеличения выработки электроэнергии Зейской и Бурейской ГЭС на 15% по сравнению с 2012 годом;
- перехода филиалов ОАО «Передвижная энергетика» ПЭС «Казым» и ПЭС «Уренгой» на работу минимальным составом генерирующего оборудования по условиям работы на оптовом рынке электроэнергии (уменьшение выработки электроэнергии на 51% по сравнению с 2012 годом).

Выработка электроэнергии станциями Холдинга

30 000,8
млн кВт•ч

Величина потерь электроэнергии снизилась по сравнению с 2012 годом на

140,0 (3,7%)
млн кВт•ч



Выработка электроэнергии станциями Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» в 2011–2013 годах, млн кВт•ч

Показатель	2011	2012	2013
ОАО «ДГК»	21 958,6	23 093,8	22 033,6
ОАО АК «Якутскэнерго»	3 722,2	3 799	3 732,1
ОАО «Сахаэнерго»	266	260,5	266,1
ОАО «Камчатскэнерго»	973,8	986,7	964,9
ОАО «ЮЭСК»	120,8	122,8	121,5
ОАО «Магаданэнерго»	142,6	145,7	160,5
ОАО «Чукотэнерго»	239,2	231,9	255,2
ОАО «Сахалинэнерго»	2 129,7	2 116,8	2 077,2
Итого по Холдингу	30 341,1	31 563,1	30 000,8

Величина потерь электроэнергии в электрических сетях ДЗО ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2013 году составила 3 660,1 млн кВт•ч (11,3% по отношению к отпуску электроэнергии в сеть) и снизилась по сравнению с 2012 годом на 140,0 млн кВт•ч (на 3,7%). Относительно отпуска в сеть потери в 2013 году снизились на 0,2% по сравнению с 2012 годом. Снижение потерь обеспечено за счет технического перевооружения и реконструкции оборудования в рамках мероприятий по повышению энергоэффективности и снижению издержек по передаче электроэнергии.

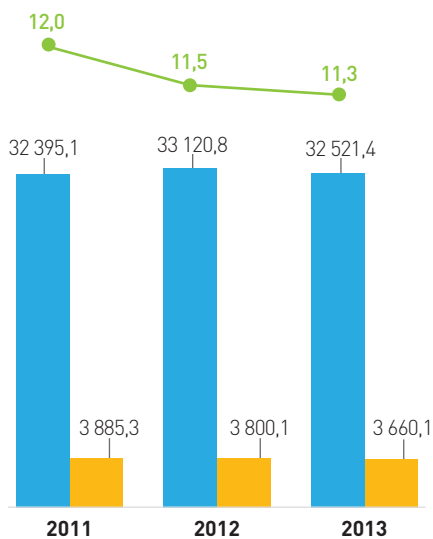
Отпуск тепла

Отпуск тепла электростанциями и котельными энергокомпаний Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» в 2013 году составил 31 754,5 тыс. Гкал, что на 1,8% меньше, чем в 2012 году. Снижение отпуска тепла по всем территориям Дальневосточного федерального округа связано с более высокой по сравнению с 2012 годом температурой наружного воздуха в течение года.

31 754,5
тыс. Гкал

Отпуск тепла электростанциями и котельными энергокомпаний

Отпуск электроэнергии и потери электроэнергии по ДЗО ОАО «РАО Энергетические системы Востока»



- Отпуск электроэнергии, млн кВт•ч
- Потери электроэнергии, млн кВт•ч
- Потери электроэнергии, % к отпуску в сеть

Величина потерь теплоэнергии в тепловых сетях ДЗО ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2013 году составила 7 079,3 тыс. Гкал (22,31% по отношению к отпуску тепловой энергии в сеть). По сравнению с 2012 годом относительные потери теплоэнергии снизились на 0,69%. Снижение потерь связано с сокращением количества теплотрасс, работающих в циркуляционном режиме, и уменьшением отпуска тепла с коллекторов по причине повышенных среднесуточных температур наружного воздуха по всем регионам.

По сравнению с 2012 годом относительные потери теплоэнергии снизились на

0,69%

Отпуск тепловой энергии в сеть и потери тепловой энергии ДЗО ОАО «РАО Энергетические системы Востока»



Отпуск тепла станциями и котельными Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» в 2011–2013 годах, тыс. Гкал

Показатель	2011	2012	2013
ОАО «ДГК»	22 096,4	22 357,6	22 011,8
ОАО АК «Якутскэнерго»	2 455,1	2 497,9	2 471,2
ОАО «Сахаэнерго»	125,2	104,8	103,6
ОАО «Теплоэнергосервис»	924,1	1 456,8	1 388,9
ОАО «Камчатскэнерго»	2 124,9	2 326,7	2 262,0
ОАО «Магаданэнерго»	1 367,6	1 355,9	1 322,65
ОАО «Чукотэнерго»	499,6	518,3	492,7
ОАО «Сахалинэнерго»	1 652,4	1 642,7	1 629,85
ОАО «ЮЭСК»	36,3	65,9	71,8
Итого по Холдингу	31 281,6	32 326,6	31 754,5

3.2. Тарифная политика

Тарифы на электроэнергию и среднеотпускные цены на ОРЭМ

Деятельность компаний Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» осуществляется по тарифам, устанавливаемым государственными федеральными (ФСТ России) и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (региональные регулирующие органы — РРО). Зона действия свободных тарифов в ДФО отсутствует.

Предельные уровни тарифов на 2013 год на электрическую энергию для территорий ДФО утверждены приказом ФСТ России от 09.11.2012 №228-э/1.

Регулирование ОАО «ДГК» осуществляется в соответствии с «Формулами индексации регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)». Соответственно цены на топливо и уровень расходов принимаются в соответствии с индексами, указанными в Прогнозе Минэкономразвития России. По итогам регулирования снижение ставки за энергию по некоторым станциям ОАО «ДГК» произошло по причине снижения индекса цен на дизельное топливо и мазут. Рост ставки на мощность в среднем по ОАО «ДГК» со 2-го полугодия 2013 года обусловлен включением выпадающих доходов по расходам на топливо за 2011 год. На 2013 год инвестиции учтены в тарифах в размере амортизационных отчислений; объем перекрестного субсидирования тепловой энергии принят в размере 2 746,8 млн рублей, снижен на 16,7% к уровню 2012 года (3 295,9 млн рублей).

При утверждении тарифов на 2012–2013 годы на электрическую энергию были учтены субсидии из федерального бюджета на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования (2012 год — по ОАО «ДЭК», Амурская область — 272,54 млн рублей, по ОАО «Чукотэнерго» — 978,73 млн рублей).

2 746,8

млн руб.

Объем перекрестного субсидирования тепловой энергии на 2013 год

По результатам тарифного регулирования по электрической энергии ОАО «Камчатскэнерго» и ОАО «Сахалинэнерго» обратились в ФСТ России с заявлением по рассмотрению разногласий по утверждению тарифов на 2013 год. По итогам рассмотрения ФСТ России признано незаконным исключение из тарифов расходов на общую сумму 186,14 млн рублей и 42,339 млн рублей соответственно, с возмещением по ОАО «Камчатскэнерго» при тарифном регулировании на 2014 год, по ОАО «Сахалинэнерго» равными долями на 2014 и 2015 годы.

7 ноября 2013 года внесены изменения в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах», в соответствии с которыми аренда объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих ОАО «ФСК ЕЭС», продлевается до 1 июля 2029 года для территориальных сетевых организаций в ряде субъектов Российской Федерации, в том числе Амурской и Еврейской автономной областях. Данные изменения позволяют компенсировать выпадающие доходы, возникшие в связи с отказом некоторых потребителей от договоров «последней мили». В целях решения вопроса компенсации ОАО «ДРСК» убытков за 2011 год от прекращения действия договоров «последней мили» был принят ряд нормативных актов, в соответствии с которыми ОАО «ДРСК» в 2013 году была получена субсидия в размере 2 313 млн рублей на компенсацию выпадающих доходов от прекращения действия договоров «последней мили» за 2011 год. В 2014 году продолжается работа по получению субсидии из федерального бюджета на ликвидацию перекрестного субсидирования в электроэнергетике в части компенсации выпадающих доходов от прекращения действия договоров «последней мили» за 2012–2013 годы.

3.3. Сбытовая деятельность

Сбыт электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии (мощности)

В ОЭС Востока реализована модель оптового рынка с единым закупщиком (ЕЗ). Поставщики электроэнергии и мощности продают электроэнергию и мощность по установленным для них тарифам единому закупщику. Покупатели оптового рынка приобретают электроэнергию и мощность у единого закупщика по ценам, рассчитанным Коммерческим оператором рынка (ОАО «АТС») на основании установленных для покупателей ФСТ РФ индикативных цен.

Функции единого закупщика выполняет ОАО «ДЭК» — гарантирующий поставщик на территориях Амурской и Еврейской автономной областей, Хабаровского и Приморского краев. Суммарный объем поставки ОАО «ДЭК» на розничном рынке составляет более 90% от электропотребления ОЭС Востока. Гарантирующим поставщиком на территории юга Республики Саха (Якутия) является ОАО АК «Якутскэнерго».

По результатам деятельности ОАО «ДЭК» как единого закупщика на территории неценовой зоны Дальнего Востока оптового рынка электроэнергии (мощности) (ОРЭМ) в 2013 году было куплено 31 657,07 млн кВт•ч. Стоимость покупки электроэнергии и мощности на ОРЭМ для ОАО «ДЭК» за 2013 год составила 40 918,11 млн рублей. Фактическая средневзвешенная цена покупки электроэнергии и мощности для ОАО «ДЭК» в 2013 году сложилась в размере 1 292,54 рублей/МВт•ч.

За 2013 год выполнение сводного прогнозного баланса энергии (генерация) ФСТ России составило 22 041,2 млн кВт•ч, или 94,7%. Стоимость электроэнергии и мощности, поставленной на ОРЭМ за 2013 год, составила 35 761,88 млн рублей.

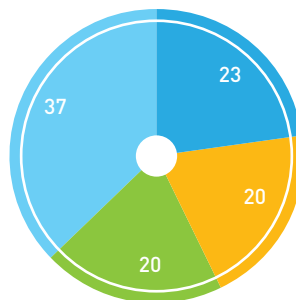
Розничный рынок электроэнергии

За 2013 год полезный отпуск по электрической энергии в целом по ОАО «РАО Энергетические системы Востока» составил 33 553,7 млн кВт•ч, что ниже показателя 2012 года на 886,4 млн кВт•ч. На снижение полезного отпуска электрической энергии повлиял в основном выход ряда крупных потребителей, таких, как ЗАО «Система», ООО «Русэнергоресурс», ООО «Русэнергосбыт», ЗАО «Альянс-Энерго», с розничного рынка электроэнергии на оптовый рынок.

Выручка за реализованную электрическую энергию составила 103 449,4 млн рублей и превысила показатель 2012 года на 3 201,9 млн рублей. Рост выручки был обеспечен поступлением денежных средств в счет погашения дебиторской задолженности предыдущих периодов.

Основная доля в структуре полезного отпуска электрической энергии приходится на оптовые предприятия-перепродавцы (23%), промышленных потребителей (20%) и население (20%).

Структура полезного отпуска электрической энергии, %



- Оптовые предприятия-перепродавцы
- Промышленные потребители
- Население
- Прочее

Сбыт тепла

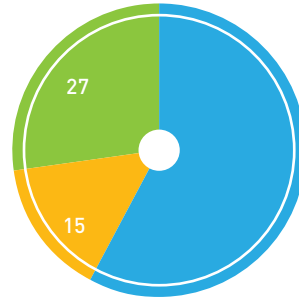
В 2013 году полезный отпуск по тепловой энергии составил 24 228 тыс. Гкал, что ниже показателя 2012 года на 230 тыс. Гкал. Снижение полезного отпуска тепловой энергии обусловлено применением энергосберегающих технологий, более высокими среднемесячными температурами наружного воздуха в отопительный период 2013 года и установкой приборов учета.

Выручка за отпущенную тепловую энергию составила 39 643,1 млн рублей и превысила показатель 2012 года на 2 180,8 млн рублей.

Основная доля в структуре полезного отпуска приходится на население, ТСЖ, ЖСК, управляющие компании и составляет в целом 58% от общего потребления, тогда как доля потребления промышленных и прочих предприятий составляет 15%.

По результатам деятельности ОАО «ДЭК» как единого закупщика на территории неценовой зоны Дальнего Востока оптового рынка электроэнергии (мощности) (ОРЭМ) в 2013 году было куплено 31 657,07 млн кВт•ч

Структура полезного отпуска тепла, %



- ТСЖ, ЖСК, управляющие компании
- Промышленные и прочие предприятия
- Прочее

За 2013 год полезный отпуск по электрической энергии в целом по ОАО «РАО Энергетические системы Востока» составил

33 553,7
млн кВт•ч

В 2013 году полезный отпуск по тепловой энергии составил

24 228
тыс. Гкал

4. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ¹



¹ по МСФО

По итогам 2013 года выручка Группы в соответствии с МСФО с учетом государственных субсидий, увеличилась на 8% и составила 152 829 млн рублей по сравнению с 142 080 млн рублей годом ранее. Основными факторами, повлиявшими на рост выручки Группы в 2013 году, относительно 2012 года стали:

- рост среднеотпускного тарифа на электроэнергию, реализуемую энергокомпаниями Группы для конечного потребителя, на 7% к аналогичному периоду предыдущего года до 3,23 рублей/кВт•ч, за счет индексации тарифов на электроэнергию;
- увеличение объема государственных субсидий на 23% до 13 233 млн рублей;
- увеличение поставок электроэнергии для целей экспорта в КНР на 36% относительно 2012 года до 3 423 млн кВт•ч в соответствии с графиками поставки по долгосрочному экспортному контракту;
- рост среднеотпускных тарифов на теплоэнергию станций и котельных.

152 829
млн рублей

Составила выручка Группы с учетом государственных субсидий по итогам 2013 года (+8% к 2012 году)

4 681
млн рублей

Составила чистая прибыль группы по МСФО

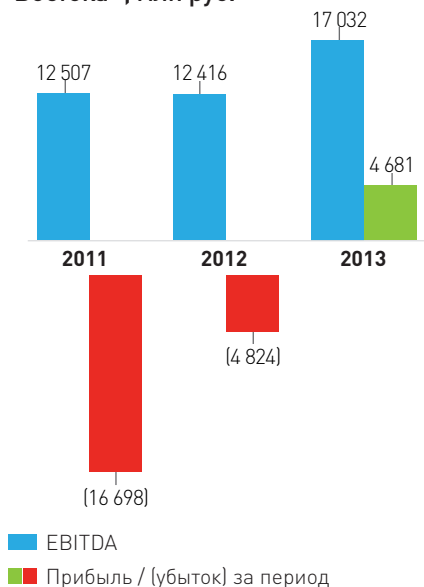
Отпуск тепла станциями и котельными Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» в 2011–2013 годах, тыс. Гкал

Показатель	2011	2012	2013	Изм.
Выручка с учетом государственных субсидий	133 822	142 080	152 829	8%
в т.ч. государственные субсидии	9 130	10 796	13 233	23%
Операционные расходы	(126 569)	(137 647)	(140 997)	2%
Убыток от пересмотра стоимости активов Группы выбытия и экономического обесценения основных средств	(20 262)	(6 260)	(4 804)	-23%
ЕБИТДА	12 507	12 416	17 032	37%
Прибыль / (убыток) за период	(16 698)	(4 824)	4 681	-
Итого совокупный доход / (убыток) за период	3 839	(6 807)	4 200	-

Наибольший удельный вес в выручке Группы за 2013 год занимают доходы от продажи электроэнергии и мощности (64%) и доходы от реализации теплоэнергии (24%), показавшие рост на 5,8% и 5,3% соответственно. Прочая выручка (составляет 12% от всего объема выручки) включает в себя доходы от транспортировки электроэнергии и тепловой энергии, от выполнения

работ по капитальному строительству, от технологического присоединения к сети, от продажи покупных товаров, от услуг по аренде и от предоставления транспортных услуг. Показатель ЕБИТДА вырос на 37% и составил 17 032 млн рублей, как за счет компенсации выпадающих доходов за 2011 год, так и по причине роста операционной эффективности.

Основные финансовые показатели ОАО «РАО Энергетические системы Востока», млн руб.



Структура выручки ОАО «РАО Энергетические системы Востока», млн руб.



За 2013 год операционные расходы Группы выросли на 2% по сравнению с 2012 годом и составили 140 997 млн рублей.

Расходы на топливо, составляющие 32% от всех операционных расходов, сократились на 2% до 44 460 млн рублей по причине сокращения выработки электроэнергии на 4,9%, в основном станциями ОАО «ДГК», что дало и снижение доли конденсационной выработки. Работа в 2013 году нового 5-го блока Южно-Сахалинской ТЭЦ-1, а также запуск 4-го блока, переданного в эксплуатацию ОАО «Сахалинэнерго», привели к сокращению удельного расхода условного

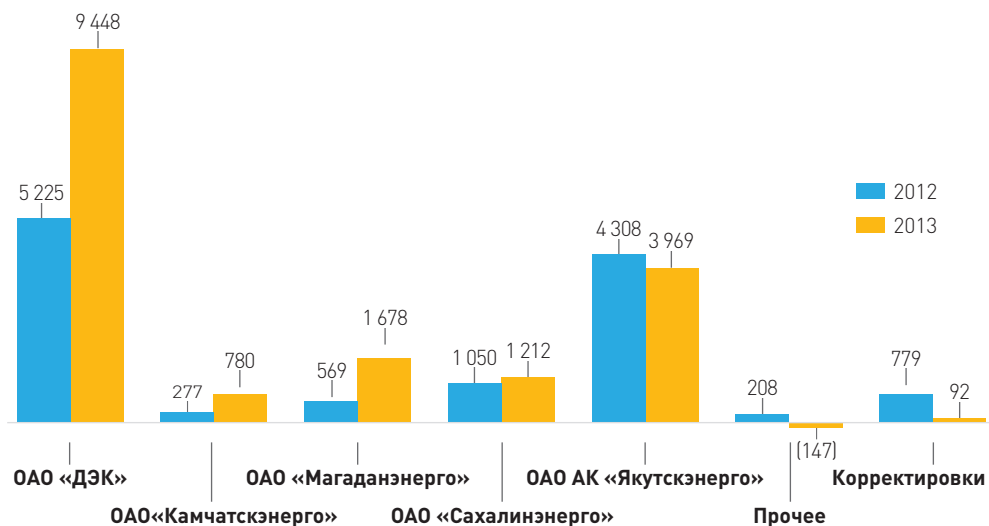
топлива (УРУТ) на отпуск электроэнергии в Сахалинской энергосистеме на 45,6 гут/кВт•ч до 387,8 гут/кВт•ч. В совокупности это отразилось на общем УРУТ по Холдингу, который сократился на 3,9 гут/кВт•ч до 383 гут/кВт•ч. В результате, расход топлива в тоннах условного топлива (тут) на отпуск электроэнергии сократился в 2013 году на 5% до 14 336 тыс. тут.

Рост расходов на услуги субподрядчиков на 82% до 3 364 млн рублей связан с ростом объема работ ОАО «Хабаровская ремонтно-монтажная компания» по договорам капитального строительства с ОАО «Ургалуголь» и Хабаровским НПЗ.

Операционные расходы ОАО «РАО Энергетические системы Востока», млн руб.

Показатель	2011	2012	2013	Изм.
Приобретение топлива	41 329	45 202	44 460	-2%
Вознаграждения работникам (в т.ч. налоги и расходы по пенсионному обеспечению)	35 695	37 465	40 309	8%
Расходы на распределение электроэнергии	11 193	11 613	12 894	11%
Покупка электроэнергии и мощности	8 646	8 955	9 635	8%
Расходы на приобретение прочих материалов	7 145	7 128	7 059	-1%
Амортизация основных средств	6 725	4 374	5 174	18%
Услуги субподрядчиков	1 254	1 845	3 364	82%
Расходы на приобретение и транспортировку тепловой энергии	2 784	2 572	2 699	5%
Ремонт и техническое обслуживание	2 282	2 556	2 382	-7%
Начисление / (списание) резерва под обесценение дебиторской задолженности	(1 297)	3 133	1 778	-43
(Прибыль) / убыток от выбытия основных средств, нетто	(175)	476	(143)	п.а.
Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения	-	-	(1 609)	-
Прочие расходы	10 988	12 328	12 995	5%
Итого расходы	126 569	137 647	140 997	2%

Показатели EBITDA по сегментам, млн руб.



Свободный денежный поток

Холдинг РАО «Энергетические системы Востока» по итогам 2013 года впервые вышел на положительный свободный денежный поток в размере 2 473 млн рублей за счет:

- роста денежного потока от операционной деятельности на 40% до 17 203 млн рублей;
- сокращения притока денежных средств от изменения оборотного капитала в результате сокращения роста кредиторской задолженности на сумму 4 911 млн рублей, а также увеличения прироста товарно-материальных запасов и дебиторской задолженности в размере 774 млн рублей;
- сокращения денежного потока на инвестиционную деятельность на 23% до 13 497 млн рублей.

Свободный денежный поток (FCFF), млн руб.



Финансовое положение

Размер активов Группы по состоянию на 31 декабря 2013 года вырос на 5% до 137 678 млн рублей по сравнению с 130 524 млн рублей на 31 декабря 2012 года. Увеличение активов преимущественно связано с увеличением незавершенного строительства на 5 962 млн рублей в связи с реализацией инвестиционной программы.

137 678

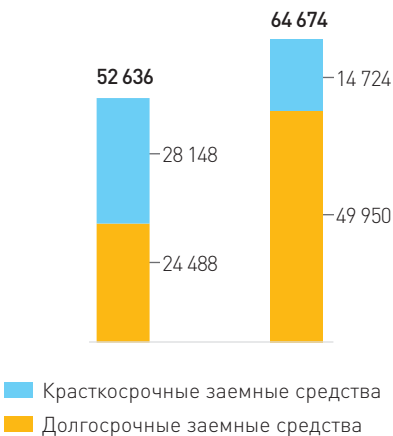
млн рублей

Размер активов Группы по состоянию на 31 декабря 2013 года

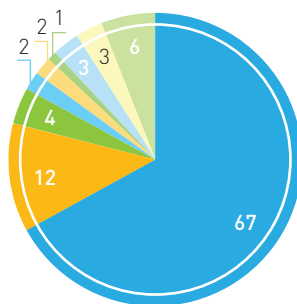
Капитал Группы по состоянию на 31 декабря 2013 года увеличился на 17% до 28 280 млн рублей, по сравнению с 24 084 млн рублей на 31 декабря 2012 года в значительной степени в результате сокращения нераспределенного убытка на 19% до 12 775 млн рублей.

Обязательства Группы по состоянию на 31 декабря 2013 года выросли на 3% до 109 390 млн рублей по сравнению с 106 440 млн рублей на 31 декабря 2012 года.

Структура долга, млн руб.



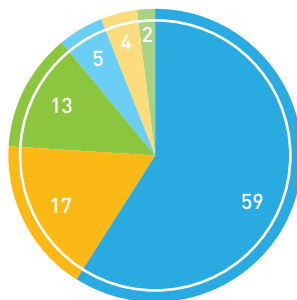
Постоянные расходы, %



63 648 млн руб.

- Расходы на персонал
- Материалы ремонтов хозспособом
- Ремонт и техническое обслуживание
- Расходы на охрану
- Расходы на аренду
- Транспортные расходы
- Прочие услуги сторонних организаций
- Налоги, кроме налогов на прибыль
- Прочие расходы

Переменные расходы, %



75 513 млн руб.

- Расходы на топливо
- Расходы на распределение электроэнергии
- Покупная электроэнергия и мощность
- Услуги субподрядчиков
- Расходы на покупку и транспортировку тепла
- Расходы на водопользование

5. ИНВЕСТИЦИИ

Основные события в Холдинге «РАО Энергетические системы Востока» в 2013 году:



Компания приступила к активной фазе реализации крупного инвестиционного проекта по строительству ТЭЦ «Восточная». Реализация проекта направлена на создание надежного электроснабжения юга Приморского края, покрытие роста электрических нагрузок в г. Владивостоке, ликвидацию дефицита электрической мощности.



Успешно завершен инновационный проект по установке ветроэнергетических установок в Камчатском крае и Ямало-Ненецком автономном округе (ОАО «Передвижная энергетика»).



Выполнялись работы по технологическому присоединению энергопринимающих устройств крупных заявителей, среди которых Усть-Среднеканская ГЭС, ОАО «Рудник им. Матросова» (ОАО «Магаданэнерго»), рудник «Удачный» ОАО АК «АЛРОСА» (ОАО АК «Якутскэнерго»).



Завершены работы на 2-х котлоагрегатах Владивостокская ТЭЦ-2 (ОАО «ДГК») в рамках 3-й очереди реконструкции станции. В результате, к концу 2013 года переведены на природный газ 10 котлоагрегатов из 14-ти (ОАО «ДГК»). Проект направлен на улучшение технико-экономических параметров работы станции, в том числе через улучшение экологической обстановки в г. Владивостоке.



Переведены на сжигание природного газа оставшиеся 2 котлоагрегата из 5-ти предусмотренных на Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 (ОАО «Сахалинэнерго»).



Выполнен значительный объем работ по реконструкции и строительству распределительного сетевого комплекса, направленный на обеспечение подключения к электросетям категории заявителей мощностью до 15 кВт и 15-100 кВт (ОАО «ДРСК», ОАО «Сахалинэнерго», ОАО АК «Якутскэнерго»).

Инвестиционная программа ОАО «РАО Энергетические системы Востока» на 2013 год сформирована в объеме 20 985,3 млн рублей с НДС. Фактическое финансирование инвестиционной программы Холдинга в 2013 году составило 20 460,1 млн рублей с НДС, что составляет 97% от плана. Фактическое освоение капитальных вложений по инвестиционной программе Холдинга в 2013 году составило 16 346,9 млн рублей без НДС, что составляет 106% от плана (15 408,0 млн рублей).

Динамика финансирования капитальных вложений ОАО «РАО Энергетические системы Востока» за 2012–2014 годы

	2012 (факт)		2013 (факт)		2014 (план)		Итого	
	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%
ТПиР	10 656,8	55	10 073,5	49	10 176,2	40	30 906,5	47
Новое строительство	7 471,5	39	7 801,8	38	15 048,6	58	30 321,9	46
Прочее	1 216,3	6	2 584,8	13	526,0	2	4 327,1	7
Всего	19 344,6	100	20 460,1	100	25 750,9	100	65 555,5	100

Структура финансирования капитальных вложений по направлениям бизнеса ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2012–2014 годах

	2012 (факт)		2013 (факт)		2014 (план)		Итого	
	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%
Генерация	8 028,7	42	7 319,3	36	14 219,3	55	29 567,3	45
Тепловые сети	1 437,0	7	1 376,9	7	2 493,8	10	5 307,6	8
Электрические сети	8 219,5	42	7 510,5	37	7 558,9	29	23 288,9	36
Сбыт	365,6	2	972,2	5	336,8	1	1 674,6	3
Прочее	1 293,8	7	3 281,1	16	1 142,1	4	5 717,0	9
Всего	19 344,6	100	20 460,1	100	25 750,9	100	65 555,5	100

Ввод мощностей по ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2013 году

Наименование	кВт	МВт	МВА
ОАО «ДРСК»	495,83	–	297,7
ОАО «Магаданэнерго»	139,39	–	63
ОАО «Передвижная энергетика»	–	1,08	–
ОАО «Сахалинэнерго»	64,0	–	21,7
ОАО «Чукотэнерго»	12,4	–	–
ОАО «ЮЭСК»	–	3,0	0,42
ОАО АК «Якутскэнерго»	234,66	0,2	132,99
Всего	1 009,38	4,28	516,71

Техническое перевооружение, реконструкция и ремонт

В 2013 году программа ремонтов выполнена на сумму 9 573,8 млн рублей, программа технического перевооружения и реконструкции (ТПиР) — на 7 580,5 млн рублей. Приоритетными направлениями ТПиР в 2013 году были:

- реализация 1-го этапа 3-й очереди проекта газификации Владивостокской ТЭЦ-2 с переводом на газ двух котлоагрегатов БКЗ-210-140Ф ст. №9, 10 и соответствующим комплексом объектов (ОАО «ДГК»);
- проектные работы по газификации Хабаровской ТЭЦ-3 (пиковая водогрейная котельная) (ОАО «ДГК»);
- технологическое присоединение Усть-Среднеканской ГЭС (ПС «Оротукан») (ОАО «Магаданэнерго»);
- технологическое присоединение ВЛ 110/35 кВ «Центральная-Сокол-Палатка» (ОАО «Магаданэнерго»);
- реконструкция ПС 110 кВ «Промузел» (ОАО «Сахалинэнерго»);
- замена устаревших дизель генераторов (ОАО «Сахаэнерго»);
- реконструкция котельной «Квартальная» (замена котла) п. Усть-Нера ОФ (ОАО «Теплоэнергосервис»);
- реконструкция центров питания в г. Якутске (ПС 110 кВ «Набережная», «Центральная», «Хатынг-Юрях») (ОАО АК «Якутскэнерго»);
- строительство ВЛ-220 кВ «ВГЭС-Айхал-Удачный» (3-й этап) (ОАО АК «Якутскэнерго»).

6. ИННОВАЦИИ

Главный корпус

Основная цель инновационной деятельности — обеспечение развития Холдинга за счет повышения эффективности, экономичности, экологичности и качества энергоснабжения потребителей на базе инновационных технологий, современных методов и механизмов управления. 30 апреля 2013 года Советом директоров Холдинга утверждена Программа инновационного развития Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» на период до 2015 года с перспективой до 2020 года.

Целевые ориентиры инновационного развития Холдинга:

- обеспечение технологического лидерства в ДФО по ключевым компетенциям (генерация и распределение электрической и тепловой энергии);
- доведение удельных капитальных и операционных затрат, энергоэффективности производства до уровня мировых лидеров отрасли;
- соблюдение высоких международных стандартов экологической и промышленной безопасности.

В 2013 году инновационные мероприятия финансировались из собственных средств компаний Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» (91%) и за счет заемных средств (9%). Объем финансирования мероприятий Программы инновационного развития составил более 3,8 млрд рублей, или 3% от суммарной выручки компаний Холдинга, принимающих участие в реализации Программы.

Наиболее значимые инновационные проекты, реализуемые Холдингом в 2013 году:

- внедрение инновационных технологий при реализации проекта «Строительство ГТУ-ТЭЦ на площадке ЦПБВ (ТЭЦ Восточная)»;
- реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2 с переводом оборудования на сжигание природного газа (с внедрением инновационных технологий и конструктивных решений по подготовке и подаче топлива);
- строительство ПС 110 кВ «Нижний Бестях» с внедрением «зеленых» технологий в части использования оборудования с вакуумным, элегазовым принципом гашения дуги;
- строительство ветроэлектростанции 550 кВт на острове Беринга.

7. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

7.1. Принципы корпоративного управления

Средством повышения эффективности деятельности ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в целом, укрепления его репутации, а также повышения капитализации является эффективное корпоративное управление Общества. Корпоративное управление Общества осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ и Кодексом корпоративного поведения, рекомендованного к применению распоряжением ФКЦБ.

Принципы корпоративного управления



Соблюдение законных интересов и прав акционеров



Подотчетность исполнительных органов Совету директоров и Совету директоров Общему собранию акционеров в соответствии с действующим законодательством



Информационная открытость



Постоянное совершенствование системы корпоративного управления

7.2. Органы управления

Общее собрание акционеров

В течение 2013 года состоялось два Общих собрания акционеров. На годовом Общем собрании акционеров 21 июня 2013 года был избран новый состав Совета директоров и утвержден Устав Общества в новой редакции.

Совет директоров

В течение 2013 года в Обществе действовало два состава Совета директоров. Действующий Совет директоров Общества избран Общим собранием акционеров 21 июня 2013 года.

Евгений Дод

Председатель Совета директоров,
Председатель Правления ОАО «РусГидро»

Янина Станюленайте

Заместитель Председателя Совета директоров (независимый директор), директор по корпоративному управлению ОАО «РусГидро»

Сергей Киров

Член Совета директоров, директор по экономике ОАО «РусГидро», Генеральный директор ООО «Гидросервис»

Ирина Посевина

Независимый директор, директор по внутреннему контролю и управлению рисками ОАО «РусГидро»

Олег Кожемяко

Независимый директор,
Губернатор Амурской области

Иван Савельев

Независимый директор, директор по стратегическим сделкам и рынкам капитала, советник Заместителя Председателя Правления ОАО «РусГидро»

Сергей Толстогузов

Генеральный директор ОАО «РАО Энергетические системы Востока», член Правления ОАО «РусГидро»

Сергей Янсон

Независимый директор, директор по закупкам ОАО «РусГидро»

Сергей Филь

Независимый директор, директор по корпоративно-правовой работе ООО «Газпром энергохолдинг»

В 2013 году состоялось 13 заседаний Совета директоров, заседания в форме совместного присутствия не проводились. На заседаниях Совета директоров было рассмотрено 157 вопросов.

Общий размер вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2013 году, составляет 448 948 рублей.

Правление

Действующий состав Правления ОАО «РАО Энергетические системы Востока» по состоянию на 31 декабря 2013 года:

Сергей Толстогузов

Председатель Правления, Генеральный директор, член Правления ОАО «РусГидро»

Виктор Бородин

Заместитель генерального директора — главный инженер

Алексей Каплун

Заместитель генерального директора по стратегии и инвестициям

Нина Запрягаева

Первый заместитель генерального директора — исполнительный директор

Алла Вайнилавичуте

Главный бухгалтер

Станислав Линецкий

Заместитель генерального директора по корпоративному и правовому обеспечению

Илья Лишанский

Директор по развитию розничного рынка энергии, заместитель генерального директора по реализации энергии

Владимир Смирнов

Заместитель генерального директора по безопасности

Генеральный директор

В соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 30 ноября 2011 года на должность Генерального директора ОАО «РАО Энергетические системы Востока» с 1 декабря 2011 года избран **Толстогузов Сергей Николаевич**.

Год рождения

1964

Образование

Высшее: Магнитогорский горно-металлургический институт им. Г.И. Носова (1992)

Должности за последние 5 лет:

- Член Правления ОАО «РусГидро» с 2013 года
- Генеральный директор ОАО «РАО Энергетические системы Востока» с 2011 года
- Первый заместитель генерального директора — операционный директор ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2011 году
- Заместитель генерального директора ОАО «ВО «Технопромэкспорт» в 2011 году

Лада Линкер

Директор по экономике и тарифам

Дмитрий Чурилов

Директор по топливообеспечению и закупкам, заместитель генерального директора по управлению ресурсами

Всего в 2013 году состоялось 48 заседаний Правления, на которых было рассмотрено 238 вопросов.

Суммарный размер вознаграждения, выплаченного в 2013 году всем лицам, входящим в состав Правления, составляет 125 541 555 рублей (включая заработную плату, премии, компенсации при увольнении, отпускные выплаты).

- Руководитель Блока управления активами Московского филиала ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», руководитель Блока управления активами ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», член Правления — руководитель Блока управления активами, член Правления — руководитель Блока производственной деятельности, заместитель генерального директора по управлению активами, руководитель проектной группы по интеграции активов (по совместительству) ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в 2007–2011 годах

Доля участия в уставном капитале Общества

0,000220%

Доля принадлежащих обыкновенных акций Общества

0,000231%

Доля участия в уставных капиталах ДЗО Общества Акциями

ДЗО ОАО «РАО Энергетические системы Востока» не владеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества

В 2013 году сделки с акциями ОАО «РАО Энергетические системы Востока» не совершались



8. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Социальная миссия Компании

Реализация социальной миссии происходит по следующим основным направлениям:

- надежное и бесперебойное производство и обеспечение электроэнергией и теплом потребителей Дальнего Востока;
- осуществление производства электрической и тепловой энергии наиболее эффективным способом с учетом использования ресурсосберегающих технологий;
- реализация проектов, содействующих социально-экономическому развитию территорий, создание рабочих мест на территориях присутствия;
- обеспечение экологической и промышленной безопасности производства;
- соблюдение установленных законодательством и коллективными соглашениями норм в сфере социально-трудовых отношений;
- обеспечение безопасных условий труда и высокого уровня социально-бытовых условий на производстве.

Численность и структура персонала

Абсолютное большинство персонала Холдинга составляют работники, находящиеся в наиболее экономически и социально активном возрасте до 45 лет [54,6%], их них: молодежи в возрасте до 25 лет — 5,2%; работников в возрасте от 25 до 35 лет — 23,3%; от 35 до 45 лет — 26,1%; от 45 лет до пенсионного возраста — 25,5%; пенсионного возраста — 20,0%.

В рамках системы управления численностью персонала решаются задачи по привлечению и сохранению особо ценных и высокопрофессиональных работников, в том числе, молодых специалистов.

54 385
человек

Списочная численность работников Холдинга по состоянию на 31.12.2013

92,9%

Укомплектованность кадрами предприятий Холдинга на 31.12.2013

В условиях растущих требований к уровню квалификации персонала одной из важнейших задач является обеспечение непрерывного процесса обучения персонала. Всего в 2013 году в компаниях Холдинга прошли подготовку 22 321 чел. (40% от общей численности) на общую сумму 113,126 млн рублей. В среднем по Холдингу на каждого работника приходится 30–40 часов обучения в год.

Охрана труда

Основным принципом политики ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в области охраны труда является признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников энергопредприятий. С этой целью во всех ДЗО Холдинга действует «Положение о системе управления охраной труда», а также «Программа по улучшению и оздоровлению условий труда в период 2013–2015 годов».

Экологическая политика

Основные усилия ОАО «РАО Энергетические системы Востока» при организации природоохранной деятельности в районах деятельности объектов Холдинга были сосредоточены на решении следующих задач:

- минимизация негативного воздействия на окружающую среду за счет снижения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, образования отходов производства, оптимального использования природных ресурсов;
- реализация планов охраны окружающей среды ДЗО с учетом изменений природоохранного законодательства, вступивших в действие в 2013 году;
- совершенствование системы управления окружающей средой.

Для достижения целевых показателей по минимизации негативного воздействия реализуются инвестиционные проекты строительства и реконструкции энергетических объектов, ориентированные на применение экологически эффективного газотурбинного оборудования, использование в качестве топлива природного газа с инновационной технологией приготовления и подачи топлива, малоотходных, ресурсосберегающих технологий.

В результате реализации основных инвестиционных проектов в течение 2013 года удалось добиться снижения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на 11,2%, снижения объема образования золошлаковых отходов на 8,2%, энергопотребления на 4,3%. За счет внедрения усовершенствованных систем охлаждения, снижены объем забора воды из поверхностных источников и снижен объем сброса сточных вод в водные объекты на 4,8%.

Аварий и инцидентов, вызвавших ущерб окружающей среде, в 2013 году в ОАО «РАО Энергетические системы Востока» не зафиксировано.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование Общества	Открытое акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»
Сокращенное фирменное наименование Общества	ОАО «РАО Энергетические системы Востока»
Место нахождения Общества (юридический адрес)	Россия, 680021, г. Хабаровск, ул. Ленинградская, д. 46
Почтовые адреса, телефоны	Россия, 680021, г. Хабаровск, ул. Ленинградская, д. 46 Тел.: +7 (4212) 26-44-03; факс: +7 (4212) 26-44-02
	Россия, 127018, г. Москва, ул. Образцова, д. 21, стр. А Тел.: +7 (495) 287-67-01; факс: +7 (495) 287-67-02
	Контакты IR Кочетков Максим Михайлович Советник генерального директора по связям с инвесторами ОАО «РАО Энергетические системы Востока» Тел.: +7 (495) 287-67-03 доб. 6062 E-mail: kochetkov-mm@rao-esv.ru
	Контакты PR Рукина Надежда Валерьевна Начальник Департамента общественных коммуникаций Тел.: +7 (495) 287-67-11 E-mail: rukina-nv@rao-esv.ru
Адрес электронной почты	rao-esv@rao-esv.ru
Адрес сайта в сети Интернет	www.rao-esv.ru

